

TÓTH ATTILA

FELSŐVEZETŐ | IGAZGATÓSÁGI TAG | NEMZETKÖZI TENISZ- ÉS ÜZLETI TAPASZTALAT

Budapest • +36 30 973 8868 • atoth@ceh.hu

VEZETŐI PROFIL

A CÉH Holding Zrt. vezérigazgatójaként több mint 13 éve dolgozom vezetői, igazgatósági és üzletfejlesztési szerepkörökben, ahol stratégiaalkotásban, szervezettefejlesztésben, vállalatirányításban, valamint hazai és nemzetközi partnerségek építésében szereztem széles körű tapasztalatot.

A sport végig kísérte a pályafutásomat. Az Egyesült Államokban NCAA Division I és II szinten versenyeztem teniszezőként, All-American elismerésben részesültem, az amerikai országos ranglista 9. helyét értem el, egyetemi csapatkapitányként vezetői készségeimet is fejleszthettem, emellett USPTR képesítésű teniszedző vagyok.

Meggyőződésem, hogy a sport és az üzleti élet sikerének alapjai azonosak: a hosszú távú stratégiai gondolkodás, az átlátható működés, a felelős döntéshozatal és az eredményorientált szemlélet. Ezt a tudást és tapasztalatot szeretném a Magyar Tenisz Szövetség elnökségi tagjaként a magyar tenisz fejlődésének szolgálatába állítani, hozzájárulva egy fenntartható, nemzetközileg is versenyképes és értékalapú sportágirányítás megvalósításához.

KIEMELT KOMPETENCIÁK

Stratégiai és igazgatósági gondolkodás	Szervezet- és csapatvezetés	Nemzetközi kapcsolatrendszer
Szponzoráció és partnerkapcsolatok	Érdekegyeztetés és konszenzusépítés	Intézményi képviselet
Vállalatirányítási szemlélet	Döntéshozatal	Hosszútávú fejlesztési szemlélet

TENISZ- ÉS SPORTVEZETŐI HÁTTÉR

- NCAA Division I teniszező a University of Nevada, Las Vegas csapatában; NCAA Division II sportoló és csapatkapitány a City University of New York egyetemén
- All-American minősítés (2011), 9. hely az amerikai országos ranglistán, East Coast Tennis Player of the Year (2011), az egyetem sportolója (2011 és 2012)
- Csapatkapitányként közösség- és csapatépítés; egyetemi teniszklubok működésének támogatása, adminisztráció és teniszedzői feladatok
- USPTR professzionális teniszedzői képesítéssel rendelkezik; széles körű gyakorlati tapasztalattal bír a versenysport, az utánpótlás-nevelés és a sportolói életút területén
- Többszörös korosztályos magyar bajnok, korosztályos válogatott; a felnőtt országos ranglistán a 9. helyezés

SZAKMAI TAPASZTALAT

Vezérigazgató | CÉH Holding Zrt.

2026. május–jelenleg

- A holding és a cégcsoport stratégiai és operatív irányítása, a vállalatcsoport üzleti céljainak, növekedési irányainak és hosszú távú fejlesztési prioritásainak meghatározása
- A tagvállalatok együttműködésének összehangolása, a tulajdonosi és vezetői döntések előkészítése, valamint a vállalatcsoport magas szintű képviselete

Vezérigazgató-helyettes | CÉH Zrt.

2022–2026. május • marketing és üzletfejlesztés

- A vállalat marketing- és üzletfejlesztési tevékenységének stratégiai irányítása, új üzleti lehetőségek és célpiacok azonosítása
- Kapcsolatépítés és tárgyalások hazai, valamint nemzetközi beruházókkal, fejlesztőkkel és vállalati döntéshozókkal

Igazgatósági tag | CÉH Tervező, Beruházó és Fejlesztő Zrt.

2016–jelenleg

- Résztétel a vállalat stratégiai irányításában, növekedési és üzletfejlesztési döntéseinek előkészítésében

Üzletfejlesztési vezető | Weinberg '93 Kft.

2017–2021 • generálkivitelezés és acélszerkezet-gyártás

- Új üzleti lehetőségek és partnerkapcsolatok fejlesztése a generálkivitelezési és ipari beruházási piacon
- Ügyféltárgyalások, ajánlati lehetőségek feltárása és a vállalat piaci jelenlétének erősítése
- Üzletfejlesztési csapat vezetése

SZAKMAI TAPASZTALAT – FOLYTATÁS

Üzletfejlesztési igazgató | CÉH Zrt.

2015. január–2017. január

- Az üzletfejlesztési csapat vezetése és koordinációja; rendszeres vezetői riportok és prezentációk készítése a vezérigazgató részére
- Sikeres értékesítési tevékenység magyarországi és regionális mérnöki-tervezési projektekből; kiemelt ügyfelek: IKEA, Apollo Tyres, Procter & Gamble, LEGO és Skanska

Nemzetközi üzletfejlesztés | CÉH International Zrt.

2013. november–2014. december • Kuvait, Katar és GCC-régió

- Piacra lépési és kommunikációs stratégia kidolgozása a kuvaiti, katar és tágabb GCC építőipari és ingatlanpiacra
- Tárgyalások minisztériumokkal, kormányzati képviselőkkel, ingatlanfejlesztőkkel és helyi üzleti partnerekkel
- Mérnöki, kórházfejlesztési és egészségügyi fejlesztési szolgáltatáscsomagok képviselése; részvétel a MEED Kuwait Projects Conference 2013 eseményen

Üzletfejlesztési és marketingvezető | CÉH International Zrt. / CÉH Zrt.

2012. július–2014. december

- Mérnöki és tervezési szolgáltatások értékesítése, marketing- és üzletfejlesztési stratégia kialakítása, operatív működés koordinálása
- Nemzetközi és magyar partnerkapcsolatok építése, piackutatás, tárgyalások és új üzleti lehetőségek generálása több európai, ázsiai és közel-keleti piacon
- Közreműködés a Procter & Gamble és az Apollo Tyres gyöngyösi beruházásaihoz kapcsolódó tervezési és mérnöki megbízások megszerzésében
- A vállalat képviselése nemzetközi üzleti fórumokon Indiában, a Nyugat-Balkánon, az ASEAN-régióban és a Közel-Keleten

Üzletfejlesztési és juniortanácsadó | Agenda Consulting Kft.

2011. május–szeptember

- Üzletfejlesztési, marketing-, projekt- és pályázati tanácsadási feladatok; partnerkapcsolatok és az operatív működés koordinálása

TANULMÁNYOK

Egyetemi tanulmányok

| City University of New York

Nemzetközi tanulmányok (BA, major) – diplomácia szakirány, Politológia minor 2010–2013

- Sportösztöndíjas hallgató és az egyetemi teniszcsapat kapitánya NCAA Division II egyéni országos ranglistahelyezés: 9.

| University of Nevada, Las Vegas

2008–2010

- Sportösztöndíjas hallgató NCAA Division I teniszező; a csapat országos ranglistahelyezése: 45–65.

Érettségi | Kürt Alapítványi Gimnázium

2003–2008

SZAKMAI KÉPESÍTÉS

2007 | USPTR professzionális teniszedzői diploma

NYELVTUDÁS ÉS DIGITÁLIS ISMERETEK

Magyar – anyanyelv • Angol – felsőfokú, tárgyalóképes / közel anyanyelvi szint • Német – alapszint

Digitális ismeretek: Microsoft 365, üzleti környezetben, Digitális együttműködési és projektmenedzsment-eszközök, Adatalapú vezetői döntéstámogatás és prezentációkészítés

TOVÁBBI INFORMÁCIÓK

B kategóriás vezetői engedély • Születési idő: 1988. június 24. • Születési hely: Budapest

BEMUTATKOZÓ ÉS MOTIVÁCIÓS LEVÉL

Jelöltség a Magyar Tenisz Szövetség elnökségi tagságára

Tisztelt Tagszervezet!

Alulírott Tóth Attila, a Magyar Tenisz Szövetség elnökségi tagságára jelöltként, engedje meg, hogy röviden bemutakozzam, és ismertessem azokat a célokat, amelyek képviselésére elkötelezett vagyok.

Budapesten születtem 1988. június 24-én. Jelenleg a CÉH Holding Zrt. vezérigazgatójaként dolgozom, emellett 2016 óta a CÉH Tervező, Beruházó és Fejlesztő Zrt. igazgatósági tagja vagyok. Több mint egy évtizede töltök be vezetői, igazgatósági és üzletfejlesztési pozíciókat, amelyek során széles körű tapasztalatot szereztem a stratégiaalkotásban, a szervezet- és csapatvezetésben, a felelős döntéshozatalban, valamint hazai és nemzetközi partnerkapcsolatok kialakításában.

Tanulmányaimat sportösztöndíjasként az Egyesült Államokban, a University of Nevada, Las Vegas, majd a City University of New York hallgatójaként végeztem. Nemzetközi tanulmányok szakon, diplomácia szakirányon szereztem diplomát, politológia minor képzéssel kiegészítve. Angolul felsőfokú, közel anyanyelvi szinten beszélek.

A tenisz gyermekkorom óta meghatározó része az életemnek. Többszörös korosztályos magyar bajnok és korosztályos válogatott voltam, a felnőtt országos ranglistán pedig a 9. helyig jutottam. Az Egyesült Államokban NCAA Division I és Division II szinten versenyeztem. Egyetemi csapatkapitányként az amerikai országos egyéni ranglista 9. helyét értem el, 2011-ben All-American minősítést és East Coast Tennis Player of the Year elismerést szereztem, egyetememen pedig 2011-ben és 2012-ben is az év sportolójának választottak. USPTR professzionális teniszedzői képesítéssel is rendelkezem.

A tenisz számomra jóval több egy sportágnál. Olyan közeg, amely gyermekkoromtól kezdve formálta a személyiséget, megtanított a fegyelemre, a kitartásra, az önálló felelősségvállalásra, a vereségek feldolgozására és arra, hogy hosszú távú eredményt csak következetes munkával lehet elérni. A sportágtól kapott élményeim, lehetőségeim és emberi kapcsolataim egész pályafutásomat meghatározták. Ezért a magyar tenisz jövője számomra nem csupán szakmai kérdés vagy tisztséghez kapcsolódó feladat, hanem személyes ügy és felelősség is.

Versenyzőként saját tapasztalatból ismerem azt az utat, amelyet egy tehetséges gyermeknek és családjának végig kell járnia az első edzésektől a korosztályos versenyeken és a válogatottságon át a felnőtt tenisz küszöbéig. Megtapasztaltam, mennyire fontos a megfelelő szakmai iránymutatás, a bizalom, a következetesség és a sportoló egyéni sajátosságainak figyelembevétele. Csapatkapitányként pedig azt tanultam meg, hogy az egyéni sportágban is nélkülözhetetlen a közösség, az összetartozás és a közös célok ereje.

Az Egyesült Államokban szerzett sportolói és egyetemi tapasztalataim különösen sokat adtak a teniszről alkotott szemléletemhez. Megismerhettem egy olyan rendszert, amelyben a magas szintű versenysport, a tanulás, az intézményi háttér, a csapatkultúra és a sportolók hosszú távú fejlődése szorosan kapcsolódik egymáshoz.

Úgy gondolom, a magyar teniszben jelentős tudás, hagyomány és tehetség van jelen. Fontosnak tartom elismerni, hogy a magyar tenisz az elmúlt időszakban jelentős fejlődésen és változáson ment keresztül. Számos pozitív folyamat indult el, amelyekre építeni lehet, és az eddig elért eredményeket mindenképpen értéként kell kezelni. Ezért elismerés illeti mindazokat az elhivatott edzőket, klubvezetőket, szakembereket, játékosokat, szülőket és támogatókat, akik nap mint nap a sportágért dolgoznak. Ugyanakkor egy fejlődő rendszerben mindig vannak további lehetőségek és területek, ahol előre lehet lépni. Meggyőződésem, hogy a már elért eredményekre építve, az értékeket megőrizve és a tapasztalatokból tanulva tovább erősíthető a magyar tenisz. A meglévő tudás és tehetség akkor tud teljes mértékben érvényesülni, ha nem egymástól

elszigetelten, hanem egy átlátható, összehangolt és hosszú távon működő rendszer részeként kapcsolódik össze.

Számomra az egységes rendszer nem központosítást vagy a klubok önállóságának korlátozását jelenti. Éppen ellenkezőleg: olyan világos és kiszámítható keretek kialakítását, amelyek között minden szereplő ismeri a saját feladatát, lehetőségeit és felelősségét. A Szövetségnek irányt, szakmai és szervezeti keretet, valamint megfelelő támogatást kell biztosítania; a kluboknak a helyi közösségek, az utánpótlás és a versenyzők fejlődésének stabil bázisaként kell működniük; az edzőknek megfelelő szakmai megbecsülést, továbbképzést és fejlődési lehetőséget kell kapniuk; a sportolóknak és családjaiknak pedig követhető támogatási rendszert kell látniuk maguk előtt.

Meggyőződésem, hogy egy jól működő rendszernek a gyermek első teniszélményétől egészen a nemzetközi felnőtt versenyszintig következetesen végig kell kísérnie a sportolói életutat, miközben a sportág valamennyi területének fejlődését támogatnia kell. Szoros szakmai kapcsolatot szükséges teremteni a tömegbázis szélesítése, az iskolatenisz, a szabadidős tenisz, a klubokban folyó utánpótlás-nevelés, a regionális és országos versenyrendszer, a korosztályos válogatottak, valamint a professzionális felnőtt tenisz között. Kiemelten fontosnak tartom, hogy a tenisz egyre szélesebb körben valódi tömegsporttá váljon, és életkortól, lakóhelytől vagy versenyzői ambíciótól függetlenül minél több ember számára legyen elérhető. Az iskolatenisz fejlesztése lehetőséget ad arra, hogy a gyermekek már fiatal korban megismerjék és megszeressék a sportágot; a hobbitenisz és a tömegsport erősítése pedig egészséges életmódot, aktív közösségeket és a magyar tenisz számára szélesebb társadalmi bázist teremt. Ugyanilyen fontosnak tartom a szeniortenisz fejlesztését, amely lehetőséget teremt az aktív sportolói életpálya meghosszabbítására és a tenisz közösségépítő erejének megőrzésére, továbbá a kerekesszékes tenisz szakmai és infrastrukturális feltételeinek javítását, hogy a fogyatékossgal élő sportolók is megfelelő körülmények között, akár nemzetközi szinten is kibontakoztathassák tehetségüket. A magyar tenisz egyetlen területe sem kezelhető elszigetelten: ha az egyes szintek és szakágak között nincs megfelelő átjárhatóság, folyamatos információáramlás és egységes szakmai szemlélet, akkor értékes sportolókat és tehetségeket veszíthetünk el.

Kiemelt ügynek tartom az utánpótlás-nevelés szakmai és anyagi feltételeinek javítását. A tehetség felismerése önmagában nem elegendő; a fiatal játékosoknak megfelelő mennyiségű és minőségű edzésre, versenyre, erőnléti és mentális felkészítésre, sportegészségügyi háttérre, valamint hosszú távon gondolkodó szakmai csapatra van szükségük. A támogatásnak átlátható szempontokon, teljesítményen, fejlődési potenciálon és szakmai programon kell alapulnia, miközben figyelembe kell venni, hogy a sportolók fejlődési üteme eltérő lehet.

A klubok a magyar tenisz alapegységei, ezért nélkülük nem képzelhető el tartós fejlődés. Olyan támogatási rendszer kialakítását tartom szükségesnek, amely világos, objektív és előre megismerhető szempontok alapján ismeri el a klubok utánpótlás-nevelő, versenyeztető és közösségépítő munkáját. Fontosnak tartom a rendszeres konzultációt a tagszervezetekkel, a regionális különbségek megértését, valamint azt, hogy a jó gyakorlatok ne elszigetelten maradjanak meg, hanem megoszthatók és szélesebb körben alkalmazhatók legyenek.

Az edzők munkája meghatározza a magyar tenisz szakmai színvonalát. A sportág jövője elképzelhetetlen felkészült, motivált és megbecsült edzők nélkül. Szükségesnek tartom az edzőképzés és a továbbképzés rendszerének folyamatos fejlesztését, a nemzetközi tudás hazai hasznosítását, a szakmai párbeszéd erősítését és olyan életpálya kialakítását, amely a legjobb szakembereket hosszú távon is a magyar teniszben tartja.

A versenyrendszernek a sportolók fejlődését kell szolgálnia. Fontos, hogy megfelelő számú, szakmailag indokolt szintű és földrajzilag is elérhető verseny álljon rendelkezésre, továbbá hogy az országos és regionális események egymásra épüljenek. A versenynaptár, a ranglistarendszer és a válogatási elvek átláthatósága növeli a sportolók, a szülők, az edzők és a klubok bizalmát, egyúttal lehetővé teszi a hosszabb távú tervezést.

A tenisz infrastruktúrájának fejlesztése szintén stratégiai kérdés. Nemcsak új pályákra és korszerű létesítményekre van szükség, hanem a meglévő infrastruktúra jobb kihasználására, a téli játéklehetőségek bővítésére, valamint arra is, hogy a sportág minél több gyermek és család számára legyen elérhető. A tenisz

bázisának szélesítése és a versenysport eredményessége nem egymással ellentétes célok: minél szélesebb és erősebb a hazai tenisz közössége, annál nagyobb az esély arra, hogy több kiemelkedő játékos is eljusson a nemzetközi szintig.

A Szövetség működésében alapvetőnek tartom az átláthatóságot, a kiszámíthatóságot és a szakmai következetességet. A stratégiai célokat világosan meg kell határozni, azokhoz mérhető eredményeket, felelősöket és reális határidőket kell rendelni. A támogatási és szakmai döntések szempontjait előre megismerhetővé kell tenni, az eredményeket pedig rendszeresen értékelni szükséges. A bizalom nem kommunikációs eszközzel, hanem következetes, korrekt és számonkérhető működéssel építhető fel.

Meggyőződésem, hogy a sport és az üzleti élet sikerének alapjai nagyrészt azonosak: világos célokra, hosszú távú stratégiára, átlátható működésre, felelős döntéshozatalra és eredményorientált szemléletre van szükség. Vezérigazgatóként és igazgatósági tagként naponta olyan döntéseket kell meghoznom, amelyekben különböző szakmai és tulajdonosi szempontokat kell összehangolni, felelősen kell gazdálkodni az erőforrásokkal, és a rövid távú eredmények mellett a szervezet hosszú távú fenntarthatóságát is biztosítani kell. Ezt a szemléletet szeretném a Szövetség elnökségének munkájában is képviselni.

Személyiségemnél és vezetői tapasztalatomnál fogva nyitott vagyok mások véleményének meghallgatására. Hiszek a szakmai vitában, az érvek ütköztetésében és a konszenzusra törekvő döntéshozatalban. Az egységes működés számomra nem azt jelenti, hogy mindenki minden kérdésben ugyanúgy gondolkodik, hanem azt, hogy a különböző álláspontok megismerése után képesek vagyunk közös irányokat meghatározni, a meghozott döntéseket pedig következetesen végrehajtani.

A magyar tenisz akkor lehet sikeres, ha a Szövetség, a tagszervezetek, a klubok, az edzők, a játékosok, a szülők, a versenyszervezők, a támogatók és az állami sportirányítás nem egymástól elkülönülten, hanem partnerként dolgoznak. A Szövetségnek olyan közös platformot kell teremtenie, amelyben a szereplők nem ellenérdekeltek, hanem egy közösen elfogadott stratégia mentén tudnak előrehaladni. Ennek alapja a folyamatos kommunikáció, a kölcsönös tisztelet és annak felismerése, hogy a magyar tenisz sikere közös érdekünk.

Hiszek abban, hogy sportolói tapasztalatommal, felsővezetői és igazgatósági szemlélettel, nemzetközi háttérrel, üzleti kapcsolatrendszeremmel, valamint a tenisz iránti személyes elkötelezettséggemmel érdemben hozzá tudok járulni a Magyar Tenisz Szövetség elnökségének munkájához. Nem csupán véleményt szeretnék formálni a magyar teniszről, hanem aktív szerepet kívánok vállalni a közös stratégia kialakításában, a döntések előkészítésében és azok következetes megvalósításában is.

Célom egy fenntarthatóan működő, szakmailag erős, átlátható és nemzetközileg is versenyképes magyar tenisz kialakításának támogatása. Olyan rendszerben hiszek, amely egyszerre képes szélesíteni a sportág bázisát, segíteni a klubokat, megbecsülni az edzőket, támogatni a tehetségeket, perspektívát adni a versenyzőknek, és erős, összetartó közösséget teremteni a magyar tenisz valamennyi szereplője számára.

Számomra a magyar tenisz jövője valóban fontos. Mindazt a tapasztalatot, tudást és kapcsolatrendszert, amelyet sportolóként és felsővezetőként megszereztem, kész vagyok felelősen és a közösség érdekében a sportág szolgálatába állítani.

Kérem a Tisztelt Tagszervezetet, hogy támogatásával segítse elnökségi taggá történő megválasztásomat.

Tisztelettel:

Tóth Attila

a Magyar Tenisz Szövetség elnökségi tagságára jelölt