



MAGYAR TENISZ

NAPIRENDI ELŐTERJESZTÉS

a Magyar Tenisz Szövetség 2026. május 29-én tartandó éves Közgyűlésére

Napirendi pont	Tájékoztató és konzultáció a Magyar Tenisz Szövetség tagszervezeteinek hatékony gazdálkodását elősegítő, Klub Bizottság által kialakított programról
Előterjesztő	Magyar Tenisz Szövetség Klub Bizottsága
Tárgyalás jellege	Tájékoztató és konzultációs napirendi pont
Cél	A tagszervezetek működési hatékonyságát és költségmegtakarítási lehetőségeit támogató közös program bemutatása, véleményezése és továbbfejlesztési irányainak kijelölése
Javasolt közgyűlési kimenet	A tájékoztató tudomásulvétele, valamint felhatalmazás a program szakértői és klubszintű továbbdolgozására

Vezetői összefoglaló

A Magyar Tenisz Szövetség Klub Bizottsága olyan tagszervezeti együttműködési program kialakítását kezdte meg, amelynek célja a klubok gazdasági működésének támogatása, a piaci alkupozíció erősítése, valamint a közösen elérhető termék- és szolgáltatásbeszerzési előnyök feltárása.

A kezdeményezés alapja, hogy az MTSZ tagszervezetei számos területen hasonló működési költségszerkezettel rendelkeznek. A jelenlegi, többnyire egyedi beszerzési gyakorlat mellett a klubok jellemzően nem tudják kihasználni azt a volumenelőnyt, amely egy koordinált, önkéntes és transzparens tagszervezeti együttműködésben megjelenhet.

A program első, részletesebben előkészített fókuszterülete az energetikai hatékonyság és az energiabeszerzés, ezt követően pedig a biztosítási konstrukciók, továbbá egyéb működési és beszerzési területek vizsgálata javasolt.

Lényegi üzenet

A program nem kötelező központi beszerzést kíván létrehozni, hanem olyan MTSZ-koordinált, önkéntes együttműködési keretet, amelyben a klubok saját döntésük alapján, közvetlen szolgáltatói szerződésekkel, de erősebb piaci pozícióból tudnak kedvezőbb feltételeket elérni.

Előzmények és tagszervezeti igény

A Klub Bizottság által indított tagszervezeti kérdőív és az előzetes szakmai egyeztetések alapján érdemi nyitottság mutatkozik a klubok részéről a közös együttműködésre. A válaszok azt is jelzik, hogy a klubok részére nem kizárólag konkrét beszerzési konstrukciókra, hanem klubszakmai és gazdálkodási tudásmegosztásra, összehasonlítható működési információkra és célzott szakértői támogatásra is szükség lehet.

Mutató	Felmérési adat / jelzés
Válaszadó tagszervezetek száma	133 tagszervezet
Együttműködés iránt érdeklődő klubok	94 klub, megközelítőleg 70%
Pályakapacitás a válaszadó kluboknál	710 nyitott és 256 fedett / téli pálya
Edzői háttér	806 edző a válaszadó klubok adatai alapján
Játékosbázis jelzése	3295 igazolt és 12843 amatőr játékos
Iskolatenisz adatok	90 iskola, de az adatok további pontosítása szükséges



A program stratégiai célja

A program célja, hogy az MTSZ szolgáltató szemléletű ernyőszervezeti szerepét erősítve olyan működési támogatást biztosítson a tagszervezetek részére, amely közvetlenül javíthatja a klubok pénzügyi hatékonyságát, működési biztonságát és fejlesztési mozgásterét.

- működési költségek csökkentése és kiszámíthatóbbá tétele;
- közös piaci fellépésből adódó jobb beszerzési és szerződéses feltételek elérése;
- a klubvezetők gazdálkodási és működtetési döntéseinek szakértői támogatása;
- a felszabaduló források helyi szintű tenisznépszerűsítésre, utánpótlás-nevelésre, eszközfejlesztésre és szolgáltatási színvonal-emelésre történő visszaforgatásának ösztönzése.

Első fókuszterületek

Terület	Indokolás	Tervezett irány
Energetika	A villamos energia és a földgáz a klubok egyik legjelentősebb, folyamatos működési költsége.	Energiafogyasztási adatok összegyűjtése, aggregált portfólió kialakítása, szolgáltatói ajánlatok versenyztatása, energiahatékonysági javaslatok.
Biztosítás	A klubok vagyona, felelősségi kitétsége és rendezvénykockázata eltérő, de több ponton közös szerződéses logikát igényelhet.	Biztosítási szakértő bevonása, meglévő konstrukciók áttekintése, kedvezőbb és jobban illeszkedő klubcsomagok vizsgálata.
Beszerzési együttműködések	Salak, karbantartási eszközök, sportfelszerelések, vendéglátási és egyéb működési termékek esetében volumenelőny lehet.	Későbbi munkacsoportok kialakítása, beszállítói kör feltérképezése, opcionális közös ajánlatkérések.
Egyéb szolgáltatások	Telekommunikáció, banki szolgáltatások, hulladék, víz, üzemanyag, marketing és szponzoráció területén is lehetnek skálázható előnyök.	Prioritási lista és pilot-területek meghatározása a klubok érdeklődése és a várható megtakarítás alapján.

Az energetikai program előzetes működési modellje

Az energetikai program a jelenlegi koncepció szerint nem arra épül, hogy az MTSZ maga váljon energiavásárlóvá vagy pénzügyi kötelezetté a klubok helyett. A javasolt modellben az MTSZ koordinációs, adatgyűjtési, tájékoztatási és szakértői közvetítő szerepet látna el; a tagszervezetek pedig saját döntésük alapján, közvetlenül szerződnenek a kiválasztott szolgáltatókkal.

Fázis	Tartalom	Kimenet
1.	Klubszintű energiafogyasztási adatok bekérése és validálása.	Aggregált, de klubonként ellenőrzött fogyasztási portfólió.
2.	Szakértői előminősítés: fogyasztási profilok, szerződéses kötöttségek, csatlakozási feltételek.	Reális megtakarítási potenciál és szolgáltatói ajánlatkérési struktúra.
3.	Piaci ajánlatkérés / szolgáltatói versenyztatás több jelentős energiapiaci szereplő irányába.	Összehasonlítható ár- és szerződéses feltételek.
4.	Klubonkénti döntés a csatlakozásról.	Önkéntes részvétel, közvetlen klub - szolgáltató szerződés.
5.	Eredmények mérése és visszacsatolása.	Megtakarítási riport, tapasztalatok, esetleges kiterjesztés más területekre.

Az előzetes energiaanyag alapján a potenciális aggregált fogyasztási portfólió villamos energia esetében éves szinten 15-20 GWh, földgáz esetében 6-10 millió köbméter nagyságrendet is elérhet. Ez a volumen megfelelő részvételi arány mellett már érdemi piaci alkupozíciót teremthet. Az előzetes becslés szerint a közös fellépés 10-25%-os költségcsökkentési lehetőséget hordozhat, de ennek tényleges mértéke kizárólag pontosított klubadatok, aktuális piaci árak és szerződéses feltételek ismeretében állapítható meg.



MAGYAR TENISZ

Meghívandó szakértők és a közgyűlési konzultáció célja

A napirendi pont keretében javasolt két külső szakértő meghívása, akik az első két prioritási területen - energetikai hatékonyság / energiabeszerzés, valamint biztosítás - szakmai prezentációt tartanának a tagszervezetek részére.

Szakértői terület	A prezentáció javasolt fókuszja
Energetikai hatékonyság és energiabeszerzés	Más szövetségekkel, sportklubokkal vagy több telephelyes szervezetekkel kapcsolatos tapasztalatok; adatbekérési logika; megtakarítási lehetőségek; szerződéses és működési kockázatok; csatlakozási modell.
Biztosítási szakértő	Klubvagon (sátor is!), felelősségbiztosítás, rendezvények, munkavállalói és sportolói kockázatok; meglévő biztosítási konstrukciók tipikus hiányosságai; lehetséges klubcsomagok és közös ajánlatkérés.

- A konzultáció célja nem az azonnali kötelezettségvállalás, hanem a tagszervezeti igények, aggályok és prioritások feltérképezése.
- A szakértők feladata, hogy gyakorlati példákon keresztül mutassák be, milyen feltételekkel és milyen kockázatkezelés mellett lehet értéket teremteni.
- A közgyűlési visszajelzések alapján a Klub Bizottság javaslatot tehet a következő munkaszakasz pontos kereteire.

Várható haszon a tagszervezetek és a magyar tenisz számára

- Költségmegtakarítás: közvetlen pénzügyi eredmény a működési költségek csökkenésén keresztül.
- Működési biztonság: átláthatóbb szerződéses struktúrák, jobb összehasonlíthatóság, kiszámíthatóbb adminisztráció.
- Tudásmegosztás: klubvezetői tapasztalatcsere és szakértői háttértámogatás.
- Sportági hatás: a megtakarított források a helyi teniszélet erősítésére, gyerekteniszre, utánpótlás-nevelésre, versenyrendezésre és szolgáltatásfejlesztésre fordíthatók.
- Szövetségi értékteremtés: az MTSZ nem csupán szabályozó és versenyszervező szerepben, hanem a tagszervezetek működését támogató szolgáltató ernyőszervezetként is megjelenik.

Kockázatok és kontrollpontok

Kockázat	Kezelési javaslat
Alacsony részvételi arány	Minimum részvételi küszöb és előzetes szándéknyilatkozatok alkalmazása.
Nem megfelelő adatminőség	Egységes adatbekérő, klubonkénti kontroll, hiányzó adatok pótlása.
Energiaárak volatilitása	Fix és indexált árkonstrukciók összehasonlítása, több szolgáltatói ajánlat bekérése.
Jogi és pénzügyi felelősségi kérdések	A modell jogi áttekintése; az MTSZ koordináló szerepének pontos rögzítése; klubok közvetlen szerződéskötése.
Adminisztratív terhek	Dedikált projektmenedzsment, standard kommunikációs sablonok, központi tájékoztató anyagok.



MAGYAR TENISZ
SZÖVETSÉG

Javasolt következő lépések

Időszak	Feladat
2026. július	Szakértői konzultációk lezárása, tagszervezeti visszajelzések összegzése, munkacsoport kijelölése.
2026. augusztus-szeptember	Energia- és biztosítási adatbekérő véglegesítése, klubadatok validálása, jogi és működési keretek pontosítása.
2026. szeptember-október	Piaci szereplők előszűrése, ajánlatkérési struktúra kialakítása, szolgáltatói egyeztetések.
2026. november-december	Klubonkénti döntési csomagok előkészítése, pilot csatlakozások, kommunikációs és adminisztratív támogatás.
2027. év eleje	Első eredmények mérése, korrekciók, kiterjesztési lehetőségek vizsgálata más beszerzési területekre.

Határozati javaslat / közgyűlési állásfoglalás

Javasolt közgyűlési állásfoglalás

A Magyar Tenisz Szövetség 2026. május 29-én tartandó éves Közgyűlése megtárgyalta a Magyar Tenisz Szövetség tagszervezeteinek hatékony gazdálkodását elősegítő, Klub Bizottság által kialakított programról szóló tájékoztatót. A Közgyűlés a tájékoztatót tudomásul veszi, és támogatja, hogy a Klub Bizottság a szakértők bevonásával dolgozza tovább az energetikai hatékonysági és biztosítási fókuszterületeket, pontosítsa a részvételi feltételeket, a jogi-pénzügyi kereteket és a klubok számára bemutatható döntési csomagot. A programban való tagszervezeti részvétel önkéntes, és a végleges konstrukció kizárólag megfelelő jogi, pénzügyi és szakmai kontroll mellett terjeszthető elő végrehajtásra.

A napirendi pont Közgyűlésen történő szóbeli előterjesztésére Sávolt Attila urat, az MTSZ szakmai igazgatóját kérjük fel.

Budapest, 2026. május 16.

MTSZ KLUB Bizottság nevében