

A MAGYAR TENISZ KÖZÖS JÖVŐJE

Elnöki pályázat a Magyar Tenisz Szövetség vezetésére

Dr. Szócs Árpád László

Mottó

„Szolgálni a magyar teniszt.”



VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A Magyar Tenisz Szövetség elnöki tisztségére azért nyújtom be pályázatomat, mert meggyőződésem, hogy a magyar tenisz olyan időszakhoz érkezett, amikor a szakmai felkészültség mellett kiegyensúlyozott vezetésre, átlátható működésre és a sportág szereplői közötti bizalom megerősítésére is szükség van.

Több mint harminc év vezetői, jogász és vállalatépítői tapasztalatát kívánom a magyar tenisz szolgálatába állítani. Nem azért pályázom, mert minden szakmai kérdésre én tudom a választ, hanem azért, mert hiszem, hogy rendelkezem azokkal a vezetői tapasztalatokkal, amelyekkel a sportág szereplőinek együttműködését, a szövetség stabil működését és hosszú távú fejlődését szolgálhatom.

Programom nem gyors sikereket ígér. A magyar tenisz megújítása nem valósítható meg egyik napról a másikra. A sportág fejlődése következetes, türelmes és kiszámítható építkezést kíván. Ezért programomat 2032-ig tartó fejlődési pályára építem, amelynek középpontjában a klubok megerősítése, az utánpótlás fejlesztése, az átlátható működés, a pénzügyi stabilitás és a nemzetközi kapcsolatok erősítése áll.

Hiszem, hogy a Magyar Tenisz Szövetség akkor lehet sikeres, ha minden szereplője partnernek érzi magát, és közös célként tekint a magyar tenisz fejlődésére.

I. MIÉRT VÁLLALOM EZT A FELADATOT?

A Magyar Tenisz Szövetség elnöki tisztségére nem egy új szakmai kihívás keresése miatt pályázom. Azért vállalom ezt a feladatot, mert úgy érzem, hogy az elmúlt évtizedek során megszerzett vezetői, jogi és nemzetközi tapasztalataimat most egy olyan közösség szolgálatába állíthatom, amelyhez hosszú évek óta személyes kötődés fűz.

A tenisz számomra mindig több volt, mint sport. Olyan közösséget jelentett, amelynek értékei – a tisztelet, a kitartás, a fegyelem, a sportszerűség és az egymás iránti megbecsülés – egész életemben meghatározóak voltak.

Az elmúlt időszakban egyre több sporttárs, klubvezető és szakember biztatott arra, hogy vállalam ezt a feladatot. Külön szeretném megköszönni a Pasarét Tenisz Klub közösségének támogatását. Klubtársaim bizalma és ösztönzése fontos szerepet játszott abban, hogy végül úgy döntöttem: megpályázom a Magyar Tenisz Szövetség elnöki tisztségét.

Ezt a bizalmat megtiszteltetésnek, ugyanakkor felelősségnek tekintem.

Jelenlegi élethelyzetem és szakmai elfoglaltságaim lehetővé teszik, hogy az elnöki tisztséget teljes értékű feladatként lássam el. Megválasztásom esetén jelentős időt és személyes energiát kívánok fordítani a szövetség működésére, a tagszervezetek rendszeres látogatására, a sportág hazai és nemzetközi képviseletére, valamint a stratégiai program végrehajtásának személyes irányítására.

Meggyőződésem, hogy a Magyar Tenisz Szövetség olyan elnököt érdemel, aki nem csupán irányítja a szervezetet, hanem jelen van annak mindennapi életében. Aki rendszeresen találkozik a klubokkal, meghallgatja a sportolók, az edzők és a szakemberek véleményét, és személyes felelősséget vállal a közösen meghatározott célok megvalósításáért.

Nem ígérek gyors eredményeket.

Felelőtlen lenne azt állítani, hogy olyan problémák, amelyek hosszú évek alatt alakultak ki, rövid idő alatt megoldhatók. Hiszek a következetes, türelmes és kiszámítható építkezésben.

Programomat ezért nem egyetlen választási ciklusra, hanem egy 2032-ig tartó fejlődési pályára építem.

Hiszem, hogy csak így lehet tartós eredményeket elérni, és csak így lehet ismét olyan Magyar Tenisz Szövetséget építeni, amelyre valamennyien büszkék lehetünk.

II. BEMUTATKOZÁS ÉS SZAKMAI ÉLETÚT

Vezetői pályafutásomat kezdettől fogva az a meggyőződés határozta meg, hogy tartós eredményeket csak következetes munkával, folyamatos tanulással és felelős döntésekkel lehet elérni. Ez a szemlélet kísérte végig tanulmányaimat, vállalkozói tevékenységemet, jogász hivatásomat és nemzetközi vezetői munkámat.

1967 június 7-én születtem.

Első egyetemi diplomámat 1993-ban szereztem meg. Tanulmányaimat ezt követően a Budapesti Közgazdaságtudományi és Államigazgatási Egyetemen folytattam, miközben megkezdtem első vállalkozásom felépítését is.

A Dunajobs Építők Kft. könnyűszerkezetes ipari csarnokok és létesítmények kivitelezésével foglalkozott. A társaság rövid idő alatt jelentős fejlődést ért el: az 1995. évi adózott eredmény alapján Magyarország TOP 500 vállalata között a 454. helyet érte el, míg saját tőke arányos nyereségessége alapján a 12. helyen szerepelt.

Ez a korai siker megerősített abban, hogy világos célokkal, következetes munkával és felelős vezetéssel kiemelkedő eredmények érhetők el.

1998-ban jogász diplomát szereztem, 2000-ben nyertem felvételt a Université Paris II doktori képzésére. 2002-ben jogi szakvizsgát tettem, majd megkezdtem orvosi tanulmányaimat

Mindig hittem abban, hogy a vezető legfontosabb feladata saját tudásának folyamatos fejlesztése, mert csak így képes felelős döntéseket hozni egy gyorsan változó világban.

1999-től hazai és külföldi felsőoktatási intézményekben oktattam. Számos magyar és nemzetközi tudományos konferencián tartottam előadást, kutatási eredményeimet hazai és külföldi szakmai folyóiratok publikálták. Az oktatás és a tudományos munka megtanított arra, hogy a valódi fejlődés alapja a tudás megosztása és az egymástól való tanulás.

2002-ben alapítottam meg a Szócs és Társai Ügyvédi Irodát, amely ma Szócs Ügyvédi Iroda néven működik. Az iroda felépítése során ugyanazokat az értékeket tekintettem meghatározónak, amelyek egész vezetői munkámat jellemzik: szakmai igényesség, etikus működés, bizalom és hosszú távú gondolkodás.

Szakmai pályafutásom meghatározó állomása volt 2006, amikor megszereztem a szegedi Florin Zrt. jelentős befolyást biztosító részvénycsomagját. Ezzel kezdődött az a vállalatépítési folyamat, amelynek eredményeként a Bradolin cégcsoport több kontinensen jelen lévő nemzetközi vállalatcsoporttá fejlődött.

Az általam irányított vállalat csoport termékei Délkelet-Ázsiától a Közel-Keleten át Dél-Amerikáig jutottak el a fogyasztókhoz. Három gyártóegység, nemzetközi kereskedelmi képviselők és regionális disztribúciós hálózat működésének összehangolása olyan vezetői feladat volt, amely egyszerre igényelt stratégiai gondolkodást, pénzügyi fegyelmet, nemzetközi együttműködési készséget és a különböző kultúrák iránti nyitottságot.

Ennek keretében elláttam több nemzetközi társaság – köztük a Bradolin Group Limited (Hongkong), a Bradolin (Cambodia) Limited, a Bradolin Tokyo, valamint a cégcsoport élén álló párizsi székhelyű Bradoline SARL – vezetését is.

2006 óta a mai napig az Új Európa Zrt. részvényese és az igazgatóság elnöke vagyok. A társaság adó- és pénzügyi tanácsadással, számviteli szolgáltatásokkal és könyvvizsgálattal foglalkozik. Ez a tevékenység tovább erősítette bennem azt a meggyőződést, hogy felelős gazdálkodás és átlátható működés nélkül egyetlen szervezet sem lehet hosszú távon sikeres.

Munkám során napi szinten használom az angol, a francia és az olasz nyelvet. Nemzetközi kapcsolataim és vezetői tapasztalataim révén első kézből ismerhettem meg a különböző országok szervezeti kultúráját és működési modelljeit. Meggyőződésem, hogy ezek a tapasztalatok a magyar tenisz nemzetközi kapcsolatainak erősítésében is értéket jelenthetnek.

Szakmai pályafutásom során mindig arra törekedtem, hogy a különböző szakterületeken megszerzett ismereteket egymást erősítő módon hasznosítsam. A vállalatvezetés, a jog, a tudományos élet, az oktatás és a nemzetközi gazdasági kapcsolatok egyaránt hozzájárultak ahhoz a vezetői szemlélethez, amelyet ma képviselek.

Amikor visszatekintek az elmúlt több mint három évtizedre, nem elsősorban a betöltött tisztségeket vagy az üzleti eredményeket tartom meghatározónak.

Sokkal fontosabbnak érzem azt, hogy minden feladatom során emberekkel, közösségekkel és szervezetekkel dolgozhattam együtt.

Megtanultam, hogy a jó vezető nem minden kérdésben a legjobb szakember. Meggyőződése, hogy a XXI. század vezetőjének nem elegendő kizárólag szakmailag felkészültnek lennie. Ugyanilyen fontos a nemzetközi nyitottság, a stratégiai gondolkodás, az együttműködési készség, valamint az a képesség, hogy különböző háttérű embereket közös célok mentén tudjon összefogni

A jó vezető képes felismerni mások tudását, összehangolni a közös munkát, felelősséget vállalni a döntésekért, és olyan szervezeti kultúrát kialakítani, amelyben a közösség egésze válik sikeressé.

Ezt a szemléletet kívánom a Magyar Tenisz Szövetség élén is képviselni. Hiszem, hogy egy modern, sikeres és nemzetközileg is elismert sportszövetség alapja a szakmai hitelesség, az átlátható működés, a felelős gazdálkodás, valamint az a vezetői szemlélet, amely a közösség szolgálatát minden más szempont elé helyezi.

III. KAPCSOLATOM A TENISSZEL

A tenisz több évtizede része az életemnek. Fiatal koromban Körmöczy Zsuzsa révén ismerhettem meg ezt a sportágat, amely azóta is meghatározó szerepet tölt be mindennapjaimban. A tenisz számomra nem csupán sport, hanem olyan életforma, amely megtanított a kitartásra, az önfegyelemre, a tisztességes versenyre és az ellenfél tiszteletére.

Ma is aktív szabadidős teniszező vagyok, a Pasarét Tenisz Klub tagjaként. A klub közösségében nap mint nap megtapasztalom azt az elkötelezettséget, amely a magyar tenisz valódi erejét adja: az edzők áldozatos munkáját, a klubok közösségteremtő szerepét, valamint a sportág iránti őszinte szeretetet.

Nekem sajnos nem adatott meg, hogy versenyzőként képviselhessem ezt a sportágat. Ugyanakkor meggyőződése, hogy ez a körülmény egy olyan előnyt is jelent, amely a Magyar Tenisz Szövetség jelenlegi helyzetében értéket képviselhet.

Nem kötődöm egyetlen érdekkörhöz, szakmai csoporthoz vagy korábbi vezetői struktúrához sem. Független szemlélettel érkezem, ezért minden klubra, minden sportolóra, minden edzőre és minden szakemberre azonos figyelemmel kívánok tekinteni. Egyetlen szempont kíván vezérelni: a magyar tenisz hosszú távú érdeke.

Úgy gondolom, hogy a Magyar Tenisz Szövetség előtt álló legfontosabb feladat nem új törésvonalak kialakítása, hanem a meglévők megszüntetése. Olyan szervezetet szeretnék vezetni, amelyben a különböző vélemények nem egymás ellen, hanem egymást kiegészítve szolgálják a közös célokat.

A tenisz mindig az összetartozás sportja volt. Ezt a közösséget szeretném erősíteni, mert meggyőződése, hogy a magyar tenisz jövője nem egyetlen ember, hanem egy együttműködő közösség munkáján múlik.

IV. VEZETŐI HITVALLÁS

Több mint három évtized vezetői tapasztalata megtanított arra, hogy tartós eredményeket csak világos célokkal, következetes munkával és egymás iránti bizalommal lehet elérni.

A vezetést mindig szolgálatnak tekintetem.

A vezető feladata nem az, hogy minden kérdésben ő legyen a lehangosabb vagy minden válasz birtokosa. A vezető felelőssége az, hogy képes legyen közösséget építeni, összehangolni a különböző érdekeket, és olyan környezetet teremteni, amelyben a felkészült szakemberek a legjobb tudásuk szerint dolgozhatnak.

Ezt a szemléletet kívánom képviselni a Magyar Tenisz Szövetség élén is.

Meggyőződésem, hogy a szövetség működésének négy alapelve van.

Partnerség. A Magyar Tenisz Szövetségnek a klubok, a sportolók, az edzők és valamennyi tagszervezet partnereként kell működnie.

Bizalom. A bizalom nem elvárható, hanem kiérdemelhető. Alapja a nyílt kommunikáció, a következetes döntéshozatal és az átlátható működés.

Felelősség. A szövetségre bízott anyagi és szakmai erőforrásokkal felelősen kell gazdálkodni. A döntéseknek mindig a sportág hosszú távú érdekeit kell szolgálniuk.

Jövőépítés. A magyar tenisz fejlődését nem egy-egy siker vagy egyetlen ciklus eredménye határozza meg, hanem a következetes, évekig tartó építkezés.

Hiszem, hogy a vezetés nem elsősorban tisztség, hanem bizalom.

És azt is hiszem, hogy ezt a bizalmat minden nap újra ki kell érdemelni.

V. STRATÉGIAI PROGRAM 2032 – A MAGYAR TENISZ KÖZÖS JÖVŐJE

A magyar tenisz előtt álló feladat nem egyszerűen a jelenlegi működés fenntartása, hanem egy olyan fejlődési pálya kijelölése, amely hosszú távon biztosítja sportágunk szakmai, szervezeti és gazdasági megerősödését.

Nem hiszek a gyors megoldásokban és a könnyen megfogalmazható ígéretekben. A magyar tenisz problémái hosszú évek alatt alakultak ki, ezért felelőtlen lenne azt állítani, hogy ezek rövid idő alatt megoldhatók. Programomat ezért 2032-ig tartó, következetes és számon kérhető építkezésre alapozom.

1. Bizalomra épülő, klubközpontú szövetség

Meggyőződésem, hogy a Magyar Tenisz Szövetség első számú feladata a klubok szolgálata.

A magyar tenisz valódi ereje a klubokban, az ott dolgozó szakemberekben és az ott nevelkedő gyermekekben rejlik. A szövetségnek ezért olyan partnerként kell működnie, amely segíti, koordinálja és támogatja a tagszervezetek munkáját.

Kezdeményezem egy egységes klublicenc- és klubminősítési rendszer kialakítását, amely objektív szakmai és szervezeti szempontok alapján értékeli a klubok munkáját. A támogatási rendszernek egyre nagyobb mértékben kell ösztönöznie a minőségi utánpótlás-nevelést, az edzők foglalkoztatását és a közösségépítést.

Rendszeres országos klubkonzultációkat kívánok szervezni, mert meggyőződésem, hogy a jó döntések csak valódi párbeszéből szülehetnek.

2. Az utánpótlás és az edzők megerősítése

A magyar tenisz jövője a gyermekekben és a fiatalokban rejlik.

A cél nem csupán újabb nemzetközi sikerek elérése, hanem egy szélesebb, erősebb és fenntarthatóbb játékosbázis kialakítása.

Támogatom az egységes játékosfejlesztési rendszer továbbfejlesztését, a korosztályos programok megerősítését, az iskolai és szabadidős programok bővítését, valamint a fiatal játékosok nemzetközi versenyeztetésének kiszámítható rendszerét.

Ugyanilyen fontosnak tartom az edzők társadalmi és szakmai megbecsülésének növelését. Korszerű továbbképzési rendszerre, mentorprogramokra, sporttudományi háttérre és kiszámítható szakmai életpályára van szükség.

3. Fenntartható működés és stabil pénzügyi háttér

A Magyar Tenisz Szövetség hosszú távú működése csak stabil pénzügyi alapokon képzelhető el.

Az állami támogatások a jövőben is meghatározó jelentőségűek maradnak, ugyanakkor kötelességünk új finanszírozási lehetőségeket is teremteni.

Vállalatvezetői tapasztalataimat felhasználva kezdeményezni kívánom olyan vállalati és nemzetközi partnerkapcsolatok kialakítását, amelyek hosszú távon erősítik a sportág pénzügyi önállóságát.

Hiszem, hogy a magyar tenisz vonzó partner lehet a vállalkozások számára, ha kiszámítható működést, átlátható gazdálkodást és világos jövőképet tud felmutatni.

Ezzel párhuzamosan el kell kezdeni vagy

folymatni kell a fedett pályák fejlesztését, a vidéki klubok infrastruktúrájának korszerűsítését és az energiahatékony beruházások támogatását.

4. Magyarország helye a nemzetközi teniszben

A magyar tenisznek ismét látható szereplővé kell válnia a nemzetközi sportéletben.

Nemzetközi kapcsolataimat és vezetői tapasztalataimat a sportág szolgálatába kívánom állítani annak érdekében, hogy erősödjének kapcsolataink a nemzetközi sportszervezetekkel, növekedjen a Magyarországon rendezett nemzetközi versenyek száma, és sportolóink, edzőink, valamint szakembereink minél több nemzetközi lehetőséghez jussanak.

A nemzetközi jelenlét nem öncél, hanem a magyar tenisz fejlődésének egyik legfontosabb eszköze.

5. A magyar tenisz közösségének bővítése

Meggyőződésem, hogy a Magyar Tenisz Szövetség közössége nem érhet véget az igazolt versenyzőknél.

Magyarországon több tízezren teniszeznek rendszeresen szabadidős sportként. Ők is a magyar tenisz közösségéhez tartoznak.

Ezért kezdeményezni kívánom a pártoló tagság intézményének bevezetését, amely lehetőséget biztosít a szabadidős teniszezők számára, hogy közvetlenül is kapcsolódjanak a szövetséghez.

Ez nem csupán közösségépítési célokat szolgálna, hanem hosszú távon új támogatói bázist, szélesebb társadalmi beágyazottságot és erősebb érdekérvényesítő képességet is jelentene a magyar tenisz számára.

Összegzés

2032-re olyan Magyar Tenisz Szövetséget szeretnék látni,

- amelynek működése átlátható és kiszámítható;
- amelynek első számú partnerei a klubok;
- amely stabil pénzügyi alapokon működik;
- amely megbecsüli sportolóit, edzőit és szakembereit;
- amely nyitott a szabadidős teniszezők felé;
- és amelyet itthon és nemzetközi szinten egyaránt hiteles, együttműködő és sikeres szövetségként tartanak számon.

Hiszem, hogy mindez elérhető.

Nem gyors döntésekkel, hanem következetes munkával.

Nem megosztottsággal, hanem együttműködéssel.

Nem egymás ellen, hanem egymásért.

Ez az a jövőkép, amelynek megvalósítására kérem a Magyar Tenisz Szövetség közösségének bizalmát.

VI. TÍZ ELNÖKI VÁLLALÁS

Amennyiben a Magyar Tenisz Szövetség közgyűlése bizalmával megtisztel, elnökként az alábbi vállalásokat teszem.

1. Jelenlévő elnök leszek.

A Magyar Tenisz Szövetség vezetését teljes értékű feladatnak tekintem. Nem reprezentálni szeretném a sportágot, hanem nap mint nap dolgozni érte. Rendszeresen felkeresem a tagszervezeteket, személyesen ismerem meg problémáikat, és döntéseimet ezek ismeretében hozom meg.

2. A klubokat partnernek tekintem.

A Magyar Tenisz Szövetség működésének középpontjában a klubok állnak. Hiszek abban, hogy a sportág jövőjét nem központból lehet felépíteni, hanem a klubokkal együttműködve.

3. Átlátható működést biztosítok.

A szövetség gazdálkodását, döntéshozatalát és kommunikációját a nyilvánosság, az elszámoltathatóság és a kiszámíthatóság elvei szerint kívánom működtetni.

4. Az utánpótlás fejlesztése minden döntés alapja lesz.

A sportág jövőjét a gyermekek jelentik. Minden stratégiai döntésnél elsődleges szempontként kezelem az utánpótlás-nevelés érdekeit.

5. Megbecsüljük az edzőket és a szakembereket.

A magyar tenisz fejlődése elképzelhetetlen felkészült edzők, versenybírók és sportszakemberek nélkül. Támogatni kívánom szakmai fejlődésüket és munkájuk társadalmi megbecsülését.

6. Stabil pénzügyi alapokat teremtünk.

Az állami támogatások megőrzése mellett új vállalati partnereket, szponzorokat és nemzetközi együttműködésekbe kívánok bevonni annak érdekében, hogy a sportág finanszírozása hosszú távon kiszámíthatóbbá váljon.

7. Erősítjük Magyarország nemzetközi szerepét.

Kapcsolataimat és nemzetközi tapasztalataimat a magyar tenisz szolgálatába kívánom állítani, hogy sportolóink, edzőink és versenyeink nagyobb nemzetközi elismertséget kapjanak.

8. Megnyitjuk a szövetséget a szabadidős teniszezők felé.

Kezdeményezem a pártoló tagság intézményének bevezetését és olyan programok indítását, amelyek a több tízezer amatőr teniszezőt is a magyar tenisz közösségének aktív részévé teszik.

9. Hosszú távon gondolkodom.

Nem rövid távú sikereket ígerek. Munkámat 2032-ig tartó fejlődési pálya mentén kívánom végezni, amelynek eredményei mérhetők és számon kérhetők lesznek.

10. A magyar teniszt kívánom szolgálni.

Minden döntésemet a sportág hosszú távú érdekei, a tisztesség, a partnerség és a felelős vezetés elvei vezérlik. Elnökként nem egy csoportot vagy egy irányzatot kívánok képviselni, hanem a magyar tenisz egész közösségét.

VII. ZÁRÓ GONDOLATOK

A Magyar Tenisz Szövetség vezetése számomra nem megtisztelő cím, hanem felelősségteljes szolgálat.

Pályázatom elkészítése során arra törekedtem, hogy ne ígéreteket fogalmazzak meg, hanem olyan vezetői szemléletet mutassak be, amely hosszú távon szolgálhatja a magyar tenisz fejlődését.

Hiszem, hogy sportágunk minden adottsággal rendelkezik ahhoz, hogy ismét a magyar sport egyik legsikeresebb és legelismertebb közössége legyen. Ehhez azonban bizalomra, együttműködésre, szakmai alázatra és következetes munkára van szükség.

Meggyőződésem, hogy a Magyar Tenisz Szövetség jövőjét nem a megosztottság, hanem az összefogás építheti fel. A klubok, a sportolók, az edzők, a versenybírók, a sportszakemberek, a támogatók és a szabadidős teniszezők egyaránt ugyanannak a közösségnek a tagjai. Ezt a közösséget kívánom szolgálni.

Amennyiben a közgyűlés bizalmával megtisztel, munkámat a jogszerűség, az átláthatóság, a partnerség és a felelős vezetés elvei szerint végzem.

Minden tudásomat, vezetői tapasztalatomat és személyes elkötelezettségemet a magyar tenisz fejlődésének szolgálatába kívánom állítani.

Kérem a Magyar Tenisz Szövetség közgyűlésének bizalmát.

Budapest, 2026. 08. 04.

Dr. Szócs Árpád László