



Dr. Kosztoványi Roland

ügyvéd

Több mint 20 éves nemzetközi tapasztalattal rendelkező ügyvéd, a Kosztoványi Roland Ügyvédi Iroda alapító partnere.

Szakmai tapasztalat

○ 2007 - 2022

Iron Mountain Inc.

Európai Jogi igazgató

Elsődleges feladatom volt az EMEA-régió (Europe, Middle East, Africa) jogi szervezetének kiépítése és vezetése 34 országban. Tevékenységem alatt változóan 15-20 közvetlen munkatársam munkáját irányítottam. Ezen kívül munkaörömbbe tartozott M&A projektek vezetése, jogi támogatás nyújtása az HR, pénzügy, operáció, értékesítés, compliance, adat- és információvédelem területén. Jogi stratégia kialakítása, 60+ külső ügyvédi iroda koordinálása, üzleti partner képzési programok kidolgozása.

○ 2005 - napjainkig

Kosztoványi Roland Ügyvédi Iroda

Alapító, ügyvezető partner

Irodánk főbb szakterületei: társasági jog, vállalatfelvásárlások és vállalat-összeolvadások (M&A), kereskedelmi jog, energiajog, pénzügyi jog (bankjog és vállalatfinanszírozás), ingatlanjog, munkajog. Irodánkban jelenleg 6 ügyvéd 4 ügyvédjelölt dolgozik.

Ügyfeleink között magyar és külföldi kis-, közép- és nagyvállalatok is vannak. Köztük többek között évekig képviseltünk több sportegyesületet, köztük a Magyar Kerékpár Szövetséget, mint sportági szakszövetséget.

Tanulmányok

1996 - 2001
Jogász diploma

Miskolci Egyetem ÁJK

2002 - 2004
**Posztgraduális
közgazdasági képzés**

Miskolci Egyetem

2011 - 2012
**Harvard Negotiation Institute,
Harvard University, Boston
(USA)**

2005 Ügyvédi szakvizsga

Hobbi

- Tenisz
- Alpesi sí
- Horgászat
- Vitorlázás
- Könyvek

Nyelvtudás

Magyar (anyanyelvi)

Német

**Angol (kiváló, tárgyalóképes
nyelvtudás)**

Dr. Kosztoványi Roland

Program a Magyar Tenisz Szövetség megújítására

2026–2028

Előszó

„A magyar tenisz jövője nem egy ember sikere lesz, hanem egy közösségé.”

Ezzel a meggyőződéssel vállaltam a jelölést a Magyar Tenisz Szövetség elnöki tisztségére.

Az elmúlt hónapokban az ország számos pontján találkoztam, illetve beszéltem klubvezetőkkel, edzőkkel, versenyszervezőkkel, játékosokkal és szülőkkel. Ezek a beszélgetések megerősítettek abban, hogy a magyar tenisznek óriási értékei vannak, ugyanakkor a sportág szereplői egyaránt változást várnak. Nem csupán új vezetést, hanem új szemléletet, kiszámítható működést és valódi partnerséget.

Meggyőződésem, hogy a Magyar Tenisz Szövetség következő időszakának nem a múlt konfliktusairól kell szólnia. Az előttünk álló évek feladata a bizalom helyreállítása, a klubok megerősítése, a szakmai munka fejlesztése és egy olyan szövetség felépítése, amely ismét méltó a magyar tenisz hagyományaihoz.

A célom nem egy újabb ciklus irányítása.

A célom egy olyan Magyar Tenisz Szövetség felépítése, amelyet a klubok sajátjuknak éreznek, amelyben az edzők megbecsülést kapnak, amely a játékosok fejlődését szolgálja, és amelyre néhány év múlva valamennyien büszkék lehetünk.

A kiindulópont

Magyarország teniszhagyományai kivételesek.

Világbajnokaink, Grand Slam-győzteseink, olimpikonjaink és jelenlegi ATP-, illetve WTA-játékosaink bizonyítják, hogy hazánk képes nemzetközi szinten is kiemelkedő teniszezőket nevelni.

Mégis őszintén ki kell mondanunk, hogy a magyar tenisz ma számos kihívással néz szembe.

Az elmúlt években csökkent a sportág bázisa. Egyre kevesebb gyermek választja a teniszt, sok tehetség idő előtt lemorzsolódik, a klubok jelentős része nehéz körülmények között dolgozik, az edzők pedig sok esetben kiszámíthatatlan szakmai és anyagi környezetben végzik munkájukat.

Legalább ilyen fontos problémának tartom azt is, hogy meggyengült a bizalom a sportág szereplői és a szövetség között.

Pedig bizalom nélkül nincs együttműködés. Együttműködés nélkül pedig nincs fejlődés.

Ezért a következő ciklus legfontosabb feladata nem csupán új szakmai programok indítása lesz, hanem egy új működési kultúra kialakítása.

Az alapelv: a szövetség a klubokért van

Elnökként egyetlen alapelvből szeretnék kiindulni:

Nem a klubok vannak a szövetségért, hanem a szövetség van a klubokért.

Ez nem szlogen, hanem ez a működés alapja.

A Magyar Tenisz Szövetségnek szolgáltató szervezetként kell működnie, a teljes magyar tenisztársadalmat kell, hogy képviselje.

Feladata, hogy segítse a klubokat, támogassa az edzőket, lehetőséget teremtsen a játékosoknak, kiszámítható szabályokat alkosson és olyan környezetet hozzon létre, amelyben mindenki a saját munkájára tud koncentrálni.

Ezért hirdetem meg a

„No Club Left Behind”, azaz „Egyetlen klubot sem hagyunk hátra” programot.

Nem néhány kiválasztott klubot szeretnénk fejleszteni. Nem néhány kiemelt műhelyben gondolkodunk.

A magyar tenisz akkor lesz ismét sikeres, ha az ország minden részén működnek erős klubok, felkészült edzők és fejlődési lehetőséget biztosító szakmai közösségek. A siker abban is mérhető kell, hogy legyen, hogy újra növekszik a szabadidős teniszezők száma és erősödnek a kisebb klubok, hiszen a hazai teniszsport egyben egy gazdasági ökoszisztéma is, ahol fenn kell tartani az egyensúlyt.

Természetesen továbbra is támogatni kell a kiemelkedő eredményeket elérő egyesületeket.

Ugyanakkor minden olyan klubnak számítania kell a szövetség partnerségére, amely szakmailag értékes munkát végez és bármilyen szinten hozzájárul a magyar tenisz fejlődéséhez.

A program alapértékei

Megválasztásom esetén a Magyar Tenisz Szövetség működését az alábbi alapelvekre kívánom építeni:

- **Klubközpontúság**
- **Szakmaiság**
- **Átláthatóság**
- **Partnerség**
- **Kiszámíthatóság**
- **Mérhetőség**
- **Felelős gazdálkodás**
- **Nemzetközi nyitottság**
- **Egység a magyar tenisztársadalomban**

Minden döntést ezeknek az értékeknek szeretnék alárendelni.

Nem gyors, látványos megoldásokat keresek, hanem olyan rendszert szeretnék építeni, amely tíz év múlva is működik, és amelyre a következő generációk is biztonsággal építhetnek.

A magyar tenisznek nem újabb konfliktusokra, hanem közös célokra van szüksége, hiszen a célokat csak közösen, egy közösség részeként érhetjük el.

Erre szeretnék felhatalmazást kérni a Magyar Tenisz Szövetség tagságától.

I. STRATÉGIAI PILLÉR

Klubközpontú Magyar Tenisz Szövetség

Meggyőződésem, hogy a magyar tenisz jövője nem Budapesten, hanem a klubokban dől el.

A klubok azok a műhelyek, ahol a gyermek először üt labdába, ahol kialakul a sport iránti szeretet, ahol az edzők nap mint nap közösséget építenek, és ahol a jövő bajnokai elindulnak.

Ezért a Magyar Tenisz Szövetség elsődleges feladata nem a klubok irányítása, hanem szolgálata.

Elnökként rendszeres **országos klubkonzultációt indítok**. Nem kampányeseményként, hanem a működés természetes részeként. Személyesen szeretném felkeresni a klubokat, meghallgatni problémáikat, és biztosítani, hogy a szövetségi döntések a valós igényekre épüljenek. Nem csak most és majd minden tisztújítás alkalmával, hanem a mindennapok részeként évente több alkalommal.

A támogatási rendszernek kiszámíthatónak, átláthatónak és teljesítményalapúnak kell lennie. Minden klubnak előre kell tudnia, milyen feltételek mellett, milyen szakmai célok teljesítésével milyen támogatásra számíthat.

Ennek érdekében be kívánjuk vezetni a **Klublicenc-rendszert**, amely egységes szakmai és működési elvárásokat fogalmaz meg, ugyanakkor figyelembe veszi az egyes klubok eltérő méretét, lehetőségeit és feladatait. A cél nem a bürokrácia növelése, hanem a minőség fejlesztése és a fejlődés ösztönzése, a rendszer pedig nem irreális elvárásokra és reményekre épülne, hanem a magyar tenisz valóságára, kézzelfogható elvárás- és ösztönzőrendszerrel.

II. STRATÉGIAI PILLÉR

A magyar tenisz bázisának szélesítése

A magyar tenisz jövőjének legfontosabb kérdése nem az, hogy hány ATP- vagy WTA-játékosunk van ma vagy, hogy mennyi lesz 3-5-7 év múlva

Sokkal fontosabb kérdés, hogy hány gyermek kezdi el a teniszt öt év múlva, hány felnőttel sikerül megszerettetni a teniszsportot és beintegrálni a tenisz hazai keringésébe évről évre.

Hiszem, hogy **széles bázis nélkül nincs élversenysport**.

Ezért elsődleges célom a gyermekek számának jelentős növelése és a lemorzsolódás csökkentése, ezzel párhuzamosan pedig a szabadidős tenisz kiemelt prioritásként való kezelését a bázis szélesítése érdekében.

Ebben kulcsszerepet kap az iskolai tenisz, a Diákolimpia rendszerének megerősítése és a szabadidősport fejlesztése. Minél több gyermek találkozik a tenisszel, annál nagyobb az esélye annak, hogy később versenyzőként vagy a sportág aktív résztvevőjeként maradjon velünk.

Ugyanígy pedig minél több felnőtt kapcsolódik be a szabadidős teniszbe, annál többen fogják a gyermekeiket a jövőben a tenisz irányába terelni természetes úton.

A versenysportot és a szabadidősportot nem egymás versenytársának, hanem egymás természetes építőelemeinek tekintem.

III. STRATÉGIAI PILLÉR

Új szakmai program a játékosfejlesztés szolgálatában

Örömmel jelentem be, hogy megválasztásom esetén **Pelva Gábor** vezeti majd a Magyar Tenisz Szövetség új szakmai programjának kidolgozását és megvalósítását.

Meggyőződésem, hogy ma Magyarország egyik legfelkészültebb szakembere, aki nemzetközi tapasztalatával és szakmai hitelességével képes hosszú távon meghatározni a magyar tenisz fejlődésének irányát.

A program alapja egy **piramisszerű fejlesztési rendszer**, amely a klubokra épül.

A tehetségek felkutatása a helyi műhelyekben történik, ezt regionális szakmai központok támogatják, míg a legmagasabb szintet a Nemzeti Edzőközpont jelenti.

Ez biztosítja, hogy minden tehetséges gyermek előtt nyitva álljon az út a nemzetközi élversenyzés felé, függetlenül attól, hogy az ország mely részén kezdett teniszezni.

IV. STRATÉGIAI PILLÉR

Az edzők megbecsülése

A magyar tenisz legfontosabb értékei nem az épületek vagy a pályák, hanem az emberek. Mindenekelőtt az edzők, akik nap mint nap gyerekeket, felnőtteket tanítanak, motiválnak és a gyerekek esetében nevelnek is. Ha elveszítjük a jó edzőket, hosszú évekre elveszítjük a jövő játékosait is.

Az edzőség ugyanakkor önálló szakma, valódi hivatás. Egy kiváló játékosmúlt önmagában még nem jelent kiváló edzőt. Természetes és örömteli, hogy sok korábbi versenyző az edzői pályán szeretné folytatni, de ehhez korszerű szakmai tudásra, megfelelő képzésre és folyamatos fejlődési lehetőségre van szükség. Ez ma a magyar tenisz egyik legfontosabb feladata.

Hiszem, hogy tehetséges gyerekekből ma sincs hiány, ugyanakkor egyre nagyobb kihívást jelent a megfelelően képzett és tapasztalt edzők biztosítása. Emellett azt is fontos felismernünk, hogy nincs egyetlen „legjobb edző”: egészen más tudást igényel egy kisgyermek első ütéseinek megtanítása, egy élsportoló fejlesztése vagy éppen a felnőttek sport iránti szeretetének kialakítása. Mindegyik ugyanolyan fontos, csak más felkészültséget kíván.

Ezért megújítjuk az edzőképzést, megszerezzük az ITF nemzetközi akkreditációját, korszerűsítjük a Testnevelési Egyetemmel közös képzési rendszert, és olyan edzői életpályamodellt alakítunk ki, amely kiszámítható szakmai fejlődést, folyamatos továbbképzést és valódi megbecsülést biztosít. Mert a magyar tenisz jövője elsősorban az edzőinken múlik.

V. STRATÉGIAI PILLÉR

A játékos életpályájának teljessé tétele

A Magyar Tenisz Szövetség feladata nem érhet véget egy játékos profi pályafutásával.

Szeretném, ha a korábbi versenyzők tudása a magyar teniszben maradna.

Ezért támogatni fogjuk egy olyan **játékos-életpályamodell** kialakítását, amely lehetőséget biztosít arra, hogy az aktív sportolók pályafutásuk után edzőként, versenybíróként, versenyigazgatóként vagy szövetségi szakemberként folytathassák munkájukat.

A magyar tenisz egyik legnagyobb értéke a felhalmozott tudás, amit nem elveszíteni, hanem továbbadni kell.

A következő fejezetekben bemutatom, hogyan kívánjuk megújítani a Magyar Tenisz Szövetség működését, finanszírozását, kommunikációját és nemzetközi kapcsolatrendszerét, hogy ezek a szakmai célok hosszú távon is fenntartható alapokra épüljenek.

VI. STRATÉGIAI PILLÉR

Átlátható, kiszámítható és felelős működés

A Magyar Tenisz Szövetség működésének alapja a bizalom.

Bizalmat azonban csak olyan szervezet tud építeni, amely kiszámítható, átlátható és következetes.

Megválasztásom esetén minden jelentős szakmai és gazdasági döntés világos elvek mentén, előre ismert szabályok alapján születik meg. **A kluboknak, az edzőknek és a játékosoknak tudniuk kell, milyen szempontok alapján születnek a döntések, milyen célokat szolgálnak, és milyen eredményeket várunk tőlük.**

A támogatási rendszereknek objektív, nyilvános és ellenőrizhető kritériumokra kell épülniük. Nem tartom elfogadhatónak, hogy év közben vagy visszamenőleges hatállyal változzanak a szabályok. A kiszámíthatóság nem kiváltság, hanem a sportszakmai munka alapfeltétele.

A döntések előkészítésében megerősítjük a szakmai bizottságok szerepét. A szakmai kérdésekben a szakemberek véleményének kell meghatározónak lennie, az elnökség feladata pedig az, hogy ezek alapján felelős és hosszú távú döntéseket hozzon.

A ciklus első hónapjaiban teljes szakmai és működési auditot végzünk. Pontosan tudnunk kell, honnan indulunk, mely programok működnek jól, melyeken kell változtatni, és mely területeken szükséges új irányt kijelölni. **Nem a hibák keresése a cél, hanem egy stabil alap megteremtése a következő évek munkájához.**

VII. STRATÉGIAI PILLÉR

Adatvezérelt és digitális szövetség

A modern sportírányítás elképzelhetetlen korszerű informatikai háttér nélkül.

A Magyar Tenisz Szövetségnek olyan digitális rendszereket kell működtetnie, amelyek egyszerűbbé teszik a klubok, az edzők, a versenyszervezők és a játékosok mindennapi munkáját.

A digitalizáció számomra nem öncélú informatikai fejlesztést jelent, hanem jobb döntéseket, átláthatóbb működést és gyorsabb, hatékonyabb ügyintézés.

Olyan adatvezérelt működést kívánunk kialakítani, amely pontos képet ad a sportág fejlődéséről, az utánpótlás helyzetéről, a versenyrendszer működéséről és a támogatások eredményességéről, mindezt pedig transzparensen, igazolható módon.

Minden jelentős szakmai programhoz mérhető célokat és teljesítménymutatókat (KPI) rendelünk, hogy a döntések ne benyomásokra és „bemondásokra”, hanem valós adatokra épüljenek.

VIII. STRATÉGIAI PILLÉR

Kommunikáció és a magyar tenisz új arculata

A magyar tenisznek újra láthatóvá kell válnia. Nem elegendő jól dolgozni – meg is kell mutatnunk az értékeinket.

Sok kiváló klub, edző, játékos és verseny működik Magyarországon, munkájuk azonban gyakran nem jut el sem a teniszközösséghez, sem a szélesebb nyilvánossághoz. Ezen változtatni szeretnék.

Megújítjuk a Magyar Tenisz Szövetség kommunikációját, erősítjük a digitális jelenlétet, korszerű közösségi média-stratégiát alakítunk ki, és rendszeresen bemutatjuk a magyar tenisz sikereit, példaképeit és közösségeit. Bár jómagam még az analóg világhoz tartozom, én is vállalom, hogy közvetlenül fogok kommunikálni a tagsággal és szélesebb nyilvánossággal saját elnöki felületeimen keresztül. Itt elsőkézből, hiteles és őszinte tájékoztatást kívánok adni – nem csak a szép és jó eredményekről, hanem az esetleges nehezebb, eltérő véleményeket eredményező vitákról is.

A kommunikáció nem propaganda lesz, hanem szolgáltatás, mely mindenki számára könnyen és átláthatóan elérhetőnek kell lennie!

A kluboknak időben kell értesülniük a döntésekről, az edzőknek hozzá kell férniük a szakmai információkhoz, a játékosoknak és a szülőknek pedig átlátható, naprakész tájékoztatást kell kapniuk.

A nyílt kommunikáció a bizalom egyik legfontosabb alapja.

IX. STRATÉGIAI PILLÉR

Fenntartható gazdálkodás és piaci források

A magyar tenisz fejlődéséhez továbbra is szükség van az állam támogatására.

Ugyanakkor meggyőződésem, hogy a hosszú távú stabilitás feltétele a rendelkezésre álló források hatékony felhasználása és a piaci bevételek növelése, a diverzifikálás a bevételek tekintetében is.

Céлом, hogy a Magyar Tenisz Szövetség működési költségeinek aránya fokozatosan csökkenjen, miközben egyre több forrás jusson közvetlenül a szakmai programokra, a klubokra, az utánpótlásra és az edzők támogatására. Meg kell szüntetni azt a jelenlegi állapotot, amikor a szakmai bérköltségek meghaladják a szakmai támogatások összegét és meg kell teremteni az arányos költségvetési rendszert!

Ezzel párhuzamosan új szponzorációs stratégiát kívánunk kialakítani.

A vállalati partnerek ma már nem pusztán megjelenési lehetőséget keresnek. Olyan sportágakat támogatnak, amelyek világos jövőképpel, hiteles vezetéssel és mérhető eredményekkel rendelkeznek.

Meggyőződésem, hogy a magyar tenisz rendelkezik ezekkel az értékekkel. A feladatunk az, hogy ezt professzionális módon megmutassuk, és hosszú távú partnerségeket építsünk hazai és nemzetközi vállalatokkal.

Már mostanra sikerült több olyan megállapodást elérnem, melyek megválasztásom esetére közel 100 milliós nagyságrendű program-támogató szponzorációt jelentenének a magyar tenisz számára. Hiszem, hogy tudatosan építkezve nagyon komoly potenciál rejlik a magyar teniszben, melynek következtében az eddigiekhez képest jelentős javulást érhetünk el

X. STRATÉGIAI PILLÉR

Nemzetközi kapcsolatok és a magyar tenisz presztízsének visszaépítése

Magyarországnak ismét meghatározó szereplővé kell válnia a nemzetközi teniszéletben.

Erősíteni kívánjuk kapcsolatainkat az ITF-fel, a Tennis Europe-pal és más nemzetközi szervezetekkel, aktívan részt veszünk a nemzetközi szakmai programokban, és minden lehetőséget megragadunk arra, hogy a magyar szakemberek bekapcsolódjanak a nemzetközi tudásmegosztásba.

Hosszú távú célunk, hogy ismét rangos nemzetközi tornák érkezzenek Magyarországra. Hiszem, hogy egy ATP- vagy WTA-verseny nem csupán sportesemény, hanem a magyar tenisz kirakata is: inspirálja a fiatalokat, erősíti a sportág presztízsét és új lehetőségeket teremt a hazai játékosok számára.

Mindezt azonban kizárólag fenntartható, piaci alapokon és felelős gazdálkodás mellett tartom megvalósíthatónak.

A következő fejezetben bemutatom azt a száznapos intézkedési programot és azokat a konkrét vállalásokat, amelyekkel a megválasztásomat követően azonnal el kívánjuk indítani a Magyar Tenisz Szövetség megújulását.

Az első 100 nap programja

A Magyar Tenisz Szövetség megújítása nem évekkel később, hanem az első naptól kezdődik.

Ezért megválasztásom esetén már az első száz napra konkrét intézkedési programot hirdetek.

1. Teljes szakmai és működési audit

Első lépésként átfogó szakmai és működési átvilágítást végzünk a Magyar Tenisz Szövetségnél.

Pontosan látnunk kell, mely programok működnek eredményesen, melyeken szükséges változtatni, hogyan használjuk fel a rendelkezésre álló forrásokat, és mely területeken van szükség új szemléletre. Az audit célja nem a múlt hibáinak keresése, hanem a jövő megalapozása.

2. Országos klubkonzultáció

A következő hónapokban személyesen szeretném felkeresni a klubokat az ország minden részén.

Meggyőződésem, hogy a jó döntéseket nem egy budapesti irodában lehet meghozni. A klubvezetők, az edzők és a helyi szakemberek tapasztalata nélkül nem lehet sikeres szakmai programot építeni. A személyes párbeszéd pedig a bizalom alapja.

Ezért minden régióban nyílt szakmai fórumokat szervezünk, hogy a következő évek döntéseit valódi párbeszéd előzze meg.

3. A szakmai program elindítása

Pelva Gábor vezetésével megkezdjük az új szakmai koncepció végrehajtását.

Ennek első lépése a jelenlegi programok felülvizsgálata, az eredményes elemek megtartása, valamint az egységes, hosszú távú játékosfejlesztési rendszer kialakítása lesz.

A szakmai munkát világos célok, mérhető eredmények és folyamatos értékelés fogja kísélni.

4. A szakmai bizottságok újjászervezése

Meggyőződésem, hogy a Magyar Tenisz Szövetség akkor működik jól, ha a szakmai kérdésekben valódi szakmai testületek készítik elő a döntéseket.

Ezért felülvizsgáljuk a szakmai bizottságok működését, feladatait és felelősségi köreit, hogy a tudás, a tapasztalat és a szakmaiság ismét meghatározó szerepet kapjon a döntéshozatalban.

5. Új kommunikáció

Már az első hónapokban megújítjuk a Magyar Tenisz Szövetség kommunikációját.

Nyíltabb, gyorsabb és közérthetőbb tájékoztatást szeretnénk. A kluboknak, az edzőknek és a játékosoknak időben kell értesülniük minden őket érintő döntésről. Ezzel együtt a kommunikáció stílusa is változni fog, hiszen nem közölni szeretnénk, hanem tájékoztatni, információkat időben a megfelelő helyre eljuttatni, továbbá a szövetség és a szélesebb értelemben vett tenisztársadalom között közvetlen, őszinte és kétirányú kommunikációnak kell megvalósulnia.

A magyar tenisz sikereit pedig sokkal nagyobb nyilvánosság elé kell vinnünk.

Mit szeretnék elérni 2028-ra?

Hiszem, hogy egy sportág fejlődését nem egyetlen év eredményei alapján kell megítélni.

A valódi változásokhoz idő, következetesség és kitartó munka szükséges.

Ezért a következő ciklus végére az alábbi célokat tűzöm ki:

- egy olyan Magyar Tenisz Szövetség felépítését, amelyet a klubok valódi partnerüknek tekintenek és melyet a béke egy együttműködés jellemez;
- szélesebb utánpótlásbázist és csökkenő lemorzsolódást;
- kiszámítható, megbecsült edzői életpályát;
- korszerű, adatvezérelt és átlátható működést;
- a klubokra épülő országos szakmai hálózat kialakítását;
- megerősített nemzetközi kapcsolatokat és aktív sportdiplomáciai jelenlétet;

- növekvő piaci bevételeket és fenntartható gazdálkodást;
- a magyar tenisz kommunikációjának teljes megújulását;
- valamint azt, hogy ismét rangot jelentsen a Magyar Tenisz Szövetséghez tartozni, amelyben érdemei szerint mindenki érezze a megbecsülést.

Milyen vezető szeretnék lenni?

Nem hiszek az egyszemélyes vezetésben.

Hiszek a csapatmunkában.

Hiszek abban, hogy a jó vezető nem minden kérdésre maga akar választ adni, hanem megtalálja azokat az embereket, akik saját területükön nála is jobbak.

Ezért olyan vezetői csapatot szeretnék kialakítani, amelynek tagjai szakmailag hitelesek, vezetőként bizonyítottak, és készek dolgozni a magyar teniszért.

Nem pozíciókat szeretnék osztani. Feladatokat szeretnék adni.

Nem címeket keresek. Hanem embereket, akik felelősséget vállalnak.

Záró gondolat

A magyar tenisz sokkal több, mint versenyek, ranglisták vagy eredmények.

Közösség. Hagyomány. Érték. Felelősség.

Hiszem, hogy minden adott ahhoz, hogy a magyar tenisz ismét Európa egyik legsikeresebb és legelismertebb sportági közössége legyen. Ehhez azonban együtt kell dolgoznunk. Kluboknak és szövetségnek. Edzőknek és játékosoknak. Szülőknek és támogatóknak.

Nem egymás ellen. Egymásért.

Elnökként ezt a közös munkát szeretném szolgálni. Azt szeretném, hogy néhány év múlva már ne a múlt vitáiról beszéljünk, hanem arról, hogy több gyermek teniszezik, erősebbek lettek a klubjaink, megbecsültebbek az edzőink, átláthatóbban működik a szövetség, és ismét büszkék lehetünk a magyar teniszre.

Mert meggyőződésem, hogy **a magyar tenisz jövője nem egy ember sikere lesz, hanem egy közösségé.**

A MAGYAR TENISZ ÚJ FEJEZETE

ELNÖKJELÖLTI PROGRAM

Dr. Kosztoványi Roland

Program a Magyar Tenisz Szövetség
megújítására **2026–2028**



A magyar tenisz jövője
nem egy ember sikere lesz,
hanem egy **közösségé.**



BIZALOM

Visszaadjuk a bizalmat
a tenisztársadalomnak.



PARTNERSÉG

A klubokkal, edzőkkel,
játékosokkal együtt.



FEJLŐDÉS

Kiszámítható rendszer,
valódi eredmények.



SIKER

Több játékos a világ
élvonalában.

A MI IRÁNYTŰNK: 10 STRATÉGIAI PILLÉR

Egy új működési kultúra. Egy közös jövő.



MIT VÁLLALOK?

Konkrét lépések. Mérhető eredmények.

AZ ELSŐ 100 NAP

- ✓ **Teljes körű pénzügyi és működési audit**
Tiszta képet adunk a helyzetről.
- ✓ **Országos klubkonzultáció**
Meghallgatunk mindenkit. Minden régióban.
- ✓ **Új szakmai program elindítása**
Pelva Gábor vezetésével azonnal megkezdjük.
- ✓ **Bizottságok és munkacsoportok felállítása**
Klubokból, edzőkből, szakértőkből.
- ✓ **Új kommunikációs rendszer**
Rendszeres tájékoztatás, nyílt döntéshozatal.



EGYÜTT. NYÍLTAN. FELELŐSEN.
Így kezdjük az új fejezetet.

2028-RA EZT SZERETNÉM LÁTNI

-  **Több gyermek teniszezik**
+30% a 6-14 éves korosztályban.
-  **Erősebb klubok, országos lefedettség**
Minden megyében működő, fejlődő klubok.
-  **Magasabb szintű edzői közösség**
Képzettebb, megbecsült edzők, stabil életpálya.
-  **Nemzetközi eredmények és jelenlét**
Több ATP/WTA játékos, jobb rangsorok.
-  **Átlátható, adatvezérelt működés**
Mérhető teljesítmény, világos KPI-ok.

KULCS KÜLÖNBSÉGEK

-  **Szolgáltató Szövetség**
A klubokért dolgozunk.
-  **Átláthatóság**
Nyílt, érthető, következetes.
-  **Együttműködés**
Párbeszéd, közös döntések.
-  **Hatékonyaság**
Kevesebb bürokrácia, több eredmény.
-  **Fenntarthatóság**
Pénzügyi stabilitás, hosszú távú növekedés.



“

A jövőt nem a múlt hibái,
hanem a közös céljaink
határozzák meg.

Dr. Kosztoványi Roland



KÖZÖSSÉG

Egy közösség vagyunk – klubok, edzők, játékosok, szülők, szurkolók. Közös célunk a magyar tenisz felemelése.



SZOLGÁLAT

A Szövetség nem önmagáért van, hanem azért, hogy mindenki a saját munkájára koncentrálhasson, és sikeres lehessen.



JÖVŐ

Építünk olyan rendszert, amely ma működik, és holnap még erősebbé teszi a magyar teniszt.



+30%

több gyermek
a teniszben



100%

átláthatóság és
elszámoltathatóság



**MINDEN
RÉGIÓBAN**

erős klubok



**PROFI
EDZŐK**

megbecsülés és
fejlesztési lehetőség



**NEMZETKÖZI
SIKER**

több játékos a világ
élvonalában

“

Nem egymás ellen. Egymásért.

A magyar tenisz jövője akkor lesz sikeres, ha közösen építjük – klubok, edzők, játékosok, szülők és szurkolók.

Közös célunk a magyar tenisz felemelése.

Dr. Kosztoványi Reland



KÖZÖSSÉG

Egy közösség vagyunk – klubok, edzők, játékosok, szülők, szurkolók. Közös célunk a magyar tenisz felemelése.



SZOLGÁLAT

A Szövetség nem önmagáért van, hanem azért, hogy mindenki a saját munkájára koncentrálhasson, és sikeres lehessen.



JÖVŐ

Építünk olyan rendszert, amely ma működik, és holnap még erősebbé teszi a magyar tenisz.

A MAGYAR TENISZ JÖVŐJE MOST KEZDŐDIK.

2026–2028